

Beleidsplan 2017-2021

Ulvenhoutse tennisvereniging

Inhoudsopgave

1. Inleiding	4
2. Missie en visie	5
3. Uitgangspunten, doelstellingen en aandachtsgebieden	8
4. Sterkte-zwakteanalyse	11
5. Uitgangspunten per beleidsterrein	13
5.1 Primair beleid voor prestatief en recreatief tennis	13
5.1.1 Trainingen	13
5.1.1.1 Algemeen	
5.1.1.2 Uitgangspunten Trainingsbeleid 2017-2021	
5.1.2 Jeugd	14
5.1.2.1 Algemeen	
5.1.2.1 Uitgangspunten Jeugdbeleid 2017-2021	
5.1.3 Toernooien	15
5.1.3.1 Algemeen	
5.1.3.2 Uitgangspunten Toernooibeleid 2017-2021	
5.1.4 Recreatietennis	
5.1.4.1 Algemeen	16
5.1.4.2 Uitgangspunten Recreatietennis 2017-2021	
5.1.5 Competities	17
5.1.5.1 Algemeen	
5.1.5.2 Uitgangspunten Competitiebeleid 2017-2021	
5.2 Primair beleid voor prestatief en recreatief padel	18
5.2.1 Algemeen	18
5.2.2 Uitgangspunten faciliteiten	19
5.2.3 Trainingen	20
5.2.3.1 Algemeen	
5.2.3.2 Uitgangspunten Trainingsbeleid padel 2017-2021	
5.2.4 Jeugd	21
5.2.4.1 Algemeen	
5.2.4.2 Uitgangspunten Jeugdbeleid padel 2017-2021	
5.2.5 Toernooien	22
5.2.5.1 Algemeen	
5.2.5.2 Uitgangspunten Toernooibeleid padel 2017-2021	
5.2.6 Recreatiepadel	23
5.2.6.1 Algemeen	
5.2.6.2 Uitgangspunten recreatiepadel 2017-2021	

5.2.7	Competities	24
5.2.7.1	Algemeen	
5.2.7.2	Uitgangspunten Competitiebeleid padel 2017-2021	
5.3	Secundair beleid: de randvoorwaarden	25
5.3.1	Ledenbeleid	25
5.3.1.1	Algemeen	
5.3.1.2	Uitgangspunten Ledenbeleid 2017-2021	
5.3.2	Financieel beleid	26
5.3.2.1	Algemeen	
5.3.2.2	Uitgangspunten Financieel beleid 2017-2021	
5.3.3	Facilitaire zaken (park)	27
5.3.3.1	Algemeen	
5.3.3.2	Uitgangspunten Beleid Facilitaire Zaken 2017-2021	
5.3.4	Sponsoring	28
5.3.4.1	Algemeen	
5.3.4.2	Uitgangspunten Sponsoring 2017-2021	
5.3.5	Informatie en communicatie	28
5.3.5.1	Algemeen	
5.3.5.2	Uitgangspunten Informatie- en communicatiebeleid 2017-2021	
5.3.6	Vrijwilligers	31
5.3.6.1	Algemeen	
5.3.6.2	Uitgangspunten Vrijwilligersbeleid 2017-2021	
5.3.7	Paviljoenbeleid	32
5.3.7.1	Algemeen	
5.3.7.2	Uitgangspunten Paviljoenbeleid 2017-2021	
5.3.8	Gezondheid en Veiligheid	33
5.3.8.1	Algemeen	
5.3.8.2	Uitgangspunten Gezondheids- en Veiligheidsbeleid 2017-2021	
5.3.9	Maatschappelijk verantwoord ondernemen	34
5.3.9.1	Algemeen	
5.3.9.2	Uitgangspunten MVO-beleid 2017-2021	
6.	Tot slot	36

1. Inleiding

U zult zich wellicht afvragen waarom een tennisvereniging een beleidsplan nodig heeft. Met de vele activiteiten draait UTV immers uitstekend. Het is sfeervol en gezellig, mede door de inzet van de vele vrijwilligers. De toestroom van nieuwe leden blijft onverminderd groot en de contributies komen over het algemeen mooi op tijd binnen. Het zorgt allemaal voor een financieel gezonde vereniging. Daarbij heerst tevens de indruk dat een beleidsplan meer iets is voor het bedrijfsleven en niet voor een tennisvereniging. Maar kan de vereniging ook in de toekomst goed blijven draaien?

Denk eens aan het volgende: kunnen we vacatures voor het bestuur en commissies makkelijk invullen? En wat is dan de inhoud van die functies? Wordt de jeugd voldoende gestimuleerd en begeleid dat een brede groep actief met de tennissport bezig is en over een aantal jaren nog steeds actief is of na enige jaren afwezigheid weer terugkomt? Hoe zijn de financiële vooruitzichten? Kunnen we grote uitgaven opvangen (gepland en ongepland), zoals het herstel en de vervanging van apparatuur of de verbetering en uitbreiding van faciliteiten in het paviljoen of bij de banen.

Ook de gemeente Breda, tennisverenigingen in de omgeving, de economische situatie en het accommodatiebeleid beïnvloeden de toekomst en het welvaren van onze vereniging. Zo is door de herverdeling in het accommodatiebeleid voor buitensporten in 2016 de bijdrage van tennisverenigingen op 100% van de gemeentelijke kosten gezet en is de bijdrage van UTV gelijk getrokken met andere verenigingen in Breda. Voorheen lag dat hoger door historische regels. De budgetten voor gemeentelijke investeringen in, en de subsidie aan, buitensportverenigingen zijn gelukkig in 2016 alsnog vergroot. Echter, vele verenigingen zagen de bijdrage aan de gemeente toenemen, wat bij vele sporten een verhoging van de contributie tot gevolg zal hebben.

Veel tennisverenigingen hebben daarnaast al langer te kampen met een terugloop in het ledental en een gebrek aan vrijwilligers, waardoor niet alleen de sfeer en gezelligheid, maar ook de financiële gezondheid in het gedrang zijn gekomen.

Een beleidsplan brengt voor de vereniging de hoofddoelen in kaart en zet de lijnen uit waarlangs deze doelen kunnen worden bereikt. Hierbij gaat het om de continuïteit en de gezondheid van de vereniging. Het beleidsplan geeft houvast aan het bestuur en ondersteunende vrijwilligers en verduidelijkt de samenhang in de structuur van de vereniging, op een manier dat toekomstige bestuurders en vrijwilligers weten waar de vereniging voor staat en naartoe gaat.

Voor de leden biedt een beleidsplan inzicht in wat het bestuur wil gaan doen en, achteraf, of het bestuur zich aan de gemaakte afspraken heeft gehouden. Met andere woorden: het beleidsplan vormt het kader waarbinnen de dagelijkse besluitvorming, de activiteiten en de verdeling van middelen wordt vormgegeven.

Het beleidsplan 2017-2021, dat een update is van het beleidsplan 2013-2017, en in hoofdlijnen in de ALV van maart 2017 is gepresenteerd, bestaat uit een beschrijving per onderdeel. Op deze wijze wordt het geen onoverzichtelijk document en worden leden meer uitgenodigd dit beleidsplan ook daadwerkelijk na te slaan op de punten waar ze zich betrokken bij voelen.

Evenals de voorgaande beleidsplannen is dit beleidsplan gepubliceerd op de website. Het bestuur zal de meer gedetailleerde uitwerking van de onderdelen met regelmaat bijwerken, zodat op de meest actuele situaties kan worden ingesprongen.

Via de e-mailnieuwsbrieven 'Matchpoint' (voor tennis) en 'Challenge' (voor padel) én de website (www.ulvenhoutsetv.nl) worden leden regelmatig op de hoogte gehouden van de belangrijkste ontwikkelingen op de verschillende beleidsonderdelen.

Met de publicatie van het vernieuwde beleidsplan hoopt het bestuur dat leden van de UTV hiermee een handvat hebben om zich voor de vereniging in te (blijven) zetten en constructief mee te (blijven) denken over initiatieven die onze vereniging een gezonde toekomst beloven.

In hoofdstuk 2 worden de missie en de visie van het bestuur omschreven, met aansluitend in hoofdstuk 3 de uitgangspunten, de doelstellingen en het bijbehorend plan van aanpak.

In hoofdstuk 4 staan we stil bij de sterke en zwakke kanten van onze vereniging, de kansen die er liggen, maar ook de bedreigingen die we signaleren.

In hoofdstuk 5 worden per beleidsterrein de uitgangspunten genoemd en de hierop gebaseerde hoofdlijnen voor de komende jaren. Belangrijke toevoeging hierbij is de visie en het beleid rondom de verdere ontwikkeling en integratie van padel binnen onze vereniging.

2. Missie en visie

2.1 Missie

De missie van onze vereniging is altijd geweest om een sportieve en gezellige ontmoetingsplaats te zijn voor tennisliefhebbers uit Ulvenhout en Breda. Deze missie is en wordt uitstekend nageleefd met een beleid dat de afgelopen tien jaar onze vereniging heeft laten floreren. Nu het verenigingsaanbod in 2014 is uitgebreid met padel is ook onze missie iets veranderd en richten we ons niet alleen meer op tennisliefhebbers, maar op racketsportliefhebbers in Ulvenhout, Breda en omgeving.

De missie voor de komende jaren is als volgt omschreven:

Laagdrempelig faciliteiten bieden voor de inwoners van Ulvenhout en omgeving, in elke leeftijdscategorie, om prestatief en/of recreatief het hele jaar door tennis en/of padel te kunnen spelen, met het paviljoen en het terras als sociale ontmoetingsplaats.

2.2 Visie

Om te weten welke koers de vereniging de komende jaren zal varen, is een visie van belang die de missie volledig ondersteunt en in de uitwerking haalbaar en meetbaar zal zijn. In dat kader is de periode 2017-2021 gekozen.

De visie bevat onderwerpen die gedurende langere tijd leidend zijn voor onze vereniging.

- UTV wil een financieel gezonde vereniging zijn (en blijven) om zo mede de continuïteit van tennis en padel als sport te waarborgen.
- De juiste inzet van (informatie)technologie kan bijdragen aan professionalisering van de vereniging, en daarmee samenhangend de organisatie, en ervoor zorgen dat vrijwilligers en betrokkenen op een efficiënte wijze hun taken kunnen uitvoeren.
- Door samen te werken met lokale tennisverenigingen kunnen jonge leden (vanaf 6 jaar tot en met 18 jaar) meer aan onze vereniging worden verbonden, waardoor ze langer lid blijven, voor de juiste dynamiek kunnen zorgen en mede de continuïteit van de vereniging kunnen waarborgen.
- Vrijwilligers zijn permanent nodig in alle leeftijdscategorieën om activiteiten succesvol te laten verlopen en faciliteiten op een goed en professioneel niveau te waarborgen.
- In navolging van de landelijke trend dat de belangstelling voor tennis al jaren achtereen terugloopt, zal het noodzakelijk zijn, naast het spelaanbod van tennis, padel als sport te laten groeien.
- UTV wil bekend staan als een vereniging die oog heeft voor het milieu en houdt bij de ontwikkeling van de faciliteiten zoveel mogelijk rekening met duurzaamheid.
- UTV wil een sportvereniging zijn die een veilige plek biedt voor haar (jeugd)leden. Dit betreft zowel de fysieke als de sociale omgeving. Door de veranderende samenleving zijn (sport)verenigingen

genoodzaakt activiteiten te ontplooiën om deze veilige omgeving te behouden of te creëren. In die zin zal er door leden toegezien moeten worden op alcoholgebruik, discriminatie en (seksuele) intimidatie, integratie en participatie van bepaalde doelgroepen, sport en gezondheid, en sportiviteit en respect.

- UTV is zich bewust van haar maatschappelijke verantwoordelijkheid en participeert derhalve ook in activiteiten van andere Ulvenhoutse verenigingen, zonder daarbij het financiële belang voorop te stellen.

3. Uitgangspunten, doelstellingen en aandachtsgebieden

3.1 Uitgangspunten

Met 7 ProVision tennisbanen, 2 ProVision padelbanen en zo'n 850 actieve leden is UTV een goed draaiende sportvereniging die met ruim 100 leden per tennisbaan de grens van haar groei bereikt heeft. Dit gemiddelde is landelijk gezien erg hoog. De laatste tien jaar heeft de vereniging dan ook in delen van het jaar een wachtlijst voor nieuwe seniorleden moeten instellen. Uitbreiding van de vereniging met nieuwe tennisbanen op deze locatie is onderzocht, maar door de gemeente Breda afgewezen. Wel stond de gemeente achter de introductie van padel als racketsport op twee nieuwe banen die ook als minibaan en tennismuur dienst doen. Hiermee is sinds 2014 de druk op de tennisbanen duidelijk verminderd, doordat leden nu ook de mogelijkheid hebben om padel te spelen.

UTV is een vereniging met een uitnodigende sfeer. Het paviljoen en het terras hebben een warme en gezellige uitstraling die nog verder is versterkt door de renovatie in 2010. Het is een veel gebruikte ontmoetingsplaats voor iedereen die tennis en padel een warm hart toedragen. De ligging op de rand van Ulvenhout met Breda en het Ginneken en bij het nabijgelegen Bavel heeft het ledental doen groeien met vele nieuwe leden die niet in Ulvenhout wonen. Begin 2017 woont 52% van de leden in Ulvenhout, 36% in Breda en de resterende 12% van de leden komt uit omliggende plaatsen, zoals Bavel, Chaam en Galder.

In de afgelopen 15 jaar heeft UTV zich ontwikkeld tot een vereniging die zowel recreatief als prestatief mogelijkheden biedt voor jong en oud. De structuur van tennislessen is verbeterd met het aantrekken van TTTB in 2009 en de communicatie tussen bestuur en leden wordt gekenmerkt door een hoge mate van openheid en transparantie.

3.2 Doelstellingen

De algemene doelstelling van onze vereniging is verwoord in artikel 3 van de statuten: het beoefenen en bevorderen van de tennissport. Daarbij staat ook aangegeven op welke wijze de vereniging deze doelstellingen wil realiseren.

Nu is deze doelstelling even simpel als duidelijk. Dit kan echter alleen gerealiseerd worden als onze vereniging financieel gezond blijft. De laatste jaren zijn vele tennisverenigingen in een trend gekomen van dalende ledentallen, gecombineerd met een terugloop in vrijwilligers die zich in willen zetten. De financiële gezondheid komt hierdoor in gevaar en dat zet de continuïteit van deze verenigingen op het spel.

Om de focus op de financiële gezondheid te houden, heeft het bestuur voor de afgelopen beleidsperiode het hoofddoel geherformuleerd naar het waarborgen van de continuïteit in het huidige ledental. Dit zal ook niet veranderen de komende beleidsperiode. Met de financiële armslag kunnen we als vereniging onze leden beter bedienen en veranderingen in behoeften accommoderen.

Een grote groep vrijwilligers staat voor de vereniging klaar om voor alle doelgroepen activiteiten te organiseren en het bestuur te ondersteunen in de vele bijkomende verantwoordelijkheden. UTV drijft op die groep vrijwilligers. Om onze maatschappelijke functie zo goed mogelijk te kunnen

vervullen, is een groot leger aan vrijwilligers permanent nodig. Dit vraagt om een steeds verdere professionalisering van de bestuurlijke aanpak.

Om UTV haar maatschappelijke rol voor Ulvenhout en omgeving waar te laten maken, zullen we als vereniging het uiterste moeten doen om alle inwoners die tennis of padel willen spelen hier ook toe in de gelegenheid te stellen. Het gemoedelijke karakter van onze vereniging dient daarbij behouden te blijven. Dit is de basis voor het instellen van een wachtlijst wanneer het maximaal aantal seniorleden bereikt is.

3.3. Aandachtsgebieden

Om de geschetste doelstellingen te bereiken zijn concreet de volgende aandachtsgebieden benoemd:

- Om de lichte daling in het aantal jeugdleden te keren, is een vernieuwing van het jeugdbeleid nodig, waarbij verdere samenwerking voorop staat met TTTB, basis- en middelbare scholen, de gemeente Breda, en verenigingen in de directe omgeving. Hier kunnen nieuwe padelbanen een belangrijke, faciliterende rol in spelen.
- Voor de organisatie en bezetting van de bar is verdere modernisering nodig van het plannen van bardiensten en barhoofden. Het baraanbod dient verder afgestemd te worden op de behoefte van leden. Daar hoort ook een vernieuwd barprotocol bij, waaronder het versterken van de communicatie met leden voor het tijdig plannen en bij uitval opnieuw plannen.
- Om evenementen goed te (blijven) organiseren, is permanent verbreding en vervanging van de huidige groep vrijwilligers nodig. Vrijwilligers zijn nodig voor bijvoorbeeld het onderhoud van de tennis- en padelbanen, de ledenadministratie, de barcoördinatie en voorraad- en paviljoenbeheer. Daarbij is een duidelijke rol weggelegd voor het bestuur en is het betrekken van jeugdleden hierbij belangrijk.
- We willen een brede, laagdrempelige instroom creëren, specifiek met het oog op de grote aantallen dertigers en veertigers die in de afgelopen vijf jaar lid zijn geworden.
- Padel dient verder geïntegreerd en tot wasdom gebracht te worden binnen de vereniging. In de afgelopen twee jaar zien we dat ongeveer een derde van de nieuwe instroom voor UTV kiest om padel te kunnen spelen. Ook zien we bij padel al wachttijden. Met de ondersteuning van de KNLTB sinds 2016 zal padel in Nederland zich naar verwachting snel ontwikkelen. Ook binnen UTV hebben we nu de eerste ervaringen met een gecombineerd aanbod van tennis en padel. We zijn nu in de positie om een gestructureerd beleid op te zetten om padel verder te laten groeien in harmonie met tennis dat ondersteunend is aan de maatschappelijke doelstellingen van onze vereniging. De belangrijkste speerpunten zijn: aanbod creëren voor 200+ actief padel spelende leden door middel van uitbreiding van het aantal banen, gecombineerd met een breed palet aan activiteiten, dat wordt gedragen door een brede groep vrijwilligers.
- Het technisch beleid, dat erin voorziet dat elk lid zich op tennisgebied kan ontplooiën tot het door hem of haar gewenste niveau, uitbreiden met eenzelfde beleid voor het beoefenen van padel

- Voorwaarden scheppen om leden aan de vereniging te binden, vooral jeugdleden in de overgang naar het seniorenlidmaatschap.
- Een solide, inzichtelijk en toetsbaar financieel beleid voeren, waarbij het ledenkapitaal ten minste op het vereiste niveau blijft en financiële risico's worden beheerst.
- Op facilitair gebied (parkzaken) maatregelen nemen om de kwaliteit van het park (banen, paviljoen, omkleedgelegenheid en terrassen, infrastructuur) te handhaven en waar nodig en mogelijk verder te verbeteren.
- Het sponsorbeleid verder ontwikkelen, verhelderen en uitvoeren met het oog op het genereren van een verantwoord niveau aan sponsorgelden.
- Het informatie- en communicatiebeleid verder professionaliseren. De communicatie naar leden, omgeving en andere belanghebbenden, waar noodzakelijk, verbeteren, waarbij het gebruik van internet, mail en smartphone moet bijdragen aan de actuele nieuwsvoorziening die als gemakkelijk en prettig door de leden wordt gezien tegen marktconforme kosten.
- Het vrijwilligersbeleid versterken en laagdrempelig houden zodat ook in de toekomst voldoende leden gemotiveerd zullen zijn zich voor de vereniging in te zetten.
- In onze visie is de maatschappelijke functie die we vervullen nog eens benadrukt. In ons beleid wordt dan ook aandacht besteed aan het vasthouden van de goede fatsoensnormen en waarden. In dat kader kan ook (bijvoorbeeld in tennis- en padellessen) aan de jeugd gericht aandacht gegeven worden aan gedragsregels op en rond de banen. Te denken valt aan het aanleren dat tennissers en padelspelers zich op en rond de baan netjes gedragen en dat het gebruikelijk is dat na afloop van een wedstrijd de winnende partij door de verliezende partij wordt gefeliciteerd en de banen netjes en verzorgd worden achtergelaten.
Volwassenen hebben hier een voorbeeldfunctie voor de jeugd: onfatsoenlijk taalgebruik, gooien of stuiteren van rackets en ballen wegslaan uit frustratie zijn uit den boze.

De genoemde doelstellingen zijn in hoofdlijnen niet nieuw. Integendeel, ze maken al vele jaren onderdeel uit van het functioneren van onze vereniging. Wel heeft de KNLTB in 2015 en 2016 de aangesloten verenigingen dringend geadviseerd het spelaanbod te verbreden, om zo aantrekkelijk te blijven/worden voor een brede groep sportbeoefenaars en de terugloop van leden een halt toe te roepen. UTV heeft hier met de aanleg van de padelbanen als best practice gediend. Het is dé bevestiging dat we juist in de goede jaren scherp blijven en de doelstellingen actualiseren om in een veranderende omgeving goed zicht te houden en in te springen op die zaken waar extra aandacht vereist is.

4. Sterkte-zwakteanalyse

Er is een analyse gemaakt van de sterke en zwakke punten, en de kansen en bedreigingen. Deze sterkte-zwakteanalyse van UTV vormt, vanuit de geformuleerde visie, de verbinding tussen de doelstellingen van de vereniging en de uitgangspunten van het beleid.

Sterke punten

- Ligging park (uitstraling door bos, gelegen naast Jeugdland)
- Gezellige, ontspannen sfeer
- 7 all-weather tennisbanen (2009 vernieuwd) die prettig spelen
- 2 all-weather padelbanen (2014 aangelegd) die onze leden een nieuwe uitdaging bieden en tevens als minitennisbaan en tennismuur fungeren
- Duurzame en energiebesparende LED-verlichting
- Vernieuwd paviljoen, terras (2010) en zonneterrassen (2016) met gemoedelijke uitstraling
- Relatief groot aantal jeugdleden
- Relatief lage contributie in vergelijking met omliggende verenigingen
- Veel en goed bezochte evenementen
- Groot aantal leden in verhouding tot het aantal banen
- Een relatief grote club enthousiaste vrijwilligers
- Groot aantal enthousiaste, recreatieve spelers
- Geen of beperkte (tot 30 minuten) wachttijden op de meeste dagen
- Financiële situatie van de vereniging, inclusief groot aantal sponsors

Zwakke punten

- Aankleding en verwarming terras
- Groot verloop jeugdleden, veel opzeggingen vanaf 13-jarige leeftijd
- Organisatie jeugdclubkampioenschappen
- Naam UTV als vereniging met het oog op padel als sport dat nu ook onderdeel is van de activiteiten
- Door de vele activiteiten en evenementen, is het soms lastig om het benodigde aantal vrijwilligers bij elkaar te krijgen
- Slecht tot geen zicht op padelbanen vanuit het clubhuis
- Padel staat nog in de kinderschoenen
- Weinig gegevens bekend over leden (kennis, vaardigheden e.d.)
- Spanning tussen recreatief tennis en georganiseerde activiteiten (volle activiteitenkalender)

Kansen

- Verdere professionalisering van de communicatie naar de leden met gebruikmaking van alle technische mogelijkheden
- KNLTB die padel als sport verder op de kaart gaat zetten
- Het aantrekken van de economie
- De huidige, lage rentestand (om eventuele investeringen te doen)
- De gemiddelde leeftijd van de mens gaat omhoog
- Meer jeugdleden behouden voor de vereniging door hun meer te bieden
- Verdere ontwikkeling padel binnen de vereniging om huidige aanbod te complementeren
- Samenwerking met omliggende verenigingen om aanbod te versterken

Bedreigingen

- Afname van het aantal leden doordat steeds meer verenigingen all-weather banen hebben/krijgen (het verloop op UTV is inmiddels sinds 2015 met 8-9% van seniorleden wel kleiner dan bij omliggende verenigingen)
- Verlies van het gemoedelijke 'dorpsclubgevoel' door een groeiend aantal leden van buiten Ulvenhout
- Afname ledenaantal/minder aanwas door toenemende wachttijden en stagnatie in het aanbod van activiteiten
- Afname (jeugd)leden door toenemende concurrentie van andere sporten, met name hockey
- Individualisering, met afnemende betrokkenheid van leden tot gevolg
- Als gevolg van afnemende betrokkenheid meer problemen om vrijwilligers te vinden
- De verhoging van de AOW-/pensioengerechtigde leeftijd en het verdwijnen VUT-regelingen
- Het sportbeleid van de gemeente Breda
- De breuk in de samenwerking tussen NPB (Nederlandse Padelbond) en KNLTB
- Geen aansprekende Nederlandse tennistalenten met internationaal
- Jeugdleden worden bij andere sporten (bijvoorbeeld hockey) al betaald voor fluiten wedstrijden, trainingen geven
- Zonder uitbreiding van de huidige twee padelbanen zal er druk komen op deze padelbanen, hetgeen een negatief effect kan hebben op de ontwikkeling van padel binnen UTV

5. Uitgangspunten per beleidsterrein

Om vanuit de geformuleerde visie onze doelen te kunnen bereiken zullen we – hoe logisch het ook klinkt – verder moeten bouwen op onze sterke punten en onze zwakke punten zien om te buigen naar mogelijkheden en kansen. Daarbij moeten we de geboden kansen grijpen en bedreigingen afwenden.

We onderscheiden primaire en secundaire beleidsterreinen:

Primaire beleidsterreinen van UTV zijn de aan tennis en padel gerelateerde beleidsterreinen: het trainingsbeleid, het competitie- en toernooienbeleid, het jeugdbeleid en het beleid gericht op het optimaliseren van recreatietennis en -padel.

Secundaire beleidsterreinen zijn daaraan ondersteunend en scheppen de financiële, personele, facilitaire en overige randvoorwaarden die ingevuld moeten worden om tennis en padel mogelijk te maken en de vereniging optimaal te laten functioneren.

In het hiernavolgende worden de uitgangspunten per beleidsterrein verder verduidelijkt:

5.1 Primair beleid voor prestatief en recreatief tennis

UTV zal voortdurend trachten zorg te dragen voor een juiste balans tussen de benutting van de banen voor training, competitie en toernooien versus de mogelijkheden om vrij te kunnen spelen. Het baanreglement is hierbij de richtlijn. Vooropgesteld blijft dat UTV, hoe dan ook, leden de gelegenheid wil bieden gedurende het hele kalenderjaar zo actief mogelijk van de faciliteiten gebruik te maken.

5.1.1 Trainingen

5.1.1.1 Algemeen

Het trainingsbeleid valt rechtstreeks onder het bestuur en is erop gericht zowel recreanten als wedstrijdspelers voldoende trainingsmogelijkheden te bieden. Hierbij biedt UTV professionele tennislessen aan die geschikt zijn voor zowel recreanten, talentvolle jeugdspelers als actieve competitie- en toernooispeleers.

Voor trainingen en lessen is UTV een overeenkomst aangegaan met Top Tennis Training Brabant (TTTB), dat sinds 2010 een vaste hoofdtrainer en een team van trainers levert die allen minimaal in het bezit zijn van een A-licentie.

5.1.1.2 Uitgangspunten Trainingsbeleid 2017-2021

Indien de vraag naar tennislessen de praktische mogelijkheden overtreft, zullen (en uiteraard wegen de sociale aspecten mee) volgens vooraf vastgelegde afspraken keuzes worden gemaakt. In het algemeen zullen groepslessen gaan voor privélessen, zullen lessen aan de jeugd zoveel mogelijk vóór 19.00 uur plaatsvinden en zal op drukke vrijspeelavonden de lesmogelijkheid beperkt blijven tot één baan.

Om een hoog speelniveau vanuit de club zelf te ontwikkelen is er binnen het trainingsbeleid een jeugdplan ontwikkeld door TTTB in samenspraak met de jeugd(selectie)commissie. De hoofdtrainer

heeft zitting in de jeugdselectiecommissie. Deze commissie selecteert de beste jeugdspelers op basis van inzet en (potentiële) sterkte. Deze groep krijgt extra (trainings)faciliteiten aangeboden. Daarnaast biedt TTTB competitiepelers de mogelijkheid met hun teams in de weken voorafgaand aan de voorjaarscompetitie competitietraining te volgen.

5.1.2 Jeugd

5.1.2.1 Algemeen

Het jeugdbeleid van UTV wordt voorbereid en gecoördineerd door de jeugdcoördinator. Deze heeft hiervoor nauw contact met de verschillende organisatoren van jeugdactiviteiten en het bestuur. Daarnaast bespreekt de jeugdcoördinator het jeugdbeleidsplan met de hoofdtrainer van TTTB en stemt deze af met de jeugdselectiecommissie.

Het jeugdselectiebeleid wordt door de jeugdselectiecommissie samengesteld in overleg met de trainer van TTTB en de jeugdcoördinator en voorgelegd aan het bestuur als onderdeel van het jeugdbeleidsplan. Dit selectiebeleid is begin 2014 verder geactualiseerd.

5.1.2.2 Uitgangspunten Jeugdbeleid 2017-2021

Door het jeugdbeleid worden de voorwaarden gecreëerd om jeugdleden te boeien, te amuseren en aan de vereniging te binden. Hierbij worden de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- UTV stelt zich ten doel de jeugdleden een gezellige en sportieve tijd te bezorgen, waardoor ze een goede binding met onze club krijgen.
- De verschillende jeugdevenementen-organisatoren werken samen met de jeugdcoördinator om daartoe een groot aantal activiteiten te organiseren, rekeninghoudend met recreatief en prestatief tennis.
- Binnen het jeugdbeleid valt de organisatie van de volgende onderdelen:

Prestatief:

- Jeugdclubkampioenschappen, waaraan jeugdleden op hun eigen niveau mee kunnen doen. Om binnen de verschillende leeftijdsgroepen voldoende spelers te hebben, wordt het toernooi vanaf 2017 samen met TV Bavel en TV De IJpelaar georganiseerd.
- KNLTB Jeugdcompetitie in voorjaar/zomer en de KNLTB wintercompetitie. Voorafgaand aan de winter- en voorjaarscompetitie is er training voor de competitieteams die door TTTB in samenspraak met de competitie-organisatoren wordt gepland.
- Jeugdselectiebeleid. Hieronder valt de selectie van jeugdleden voor extra trainingen, de teamindeling van de jeugdcompetitie en samenwerking met TTTB en andere verenigingen om onze beste jeugdspelers een brede groep te bieden waarbinnen ze zich verder kunnen verbeteren.
- Tijdig verstrekken van informatie over toernooien op andere parken.

Recreatief:

- Organisatie van eendaagse jeugdtoernooien waarbij UTV jeugd een gezellige dag heeft op de vereniging samen met geïntroduceerde vrienden. De volgende eendagstoernooien worden hiervoor jaarlijks gepland: Oliebollentoernooi en Mini Maxi toernooi.
- Organisatie van evenementen die de jeugdleden verdere binding met de vereniging bieden. Hierbij valt te denken aan: -
 - Jaarlijks bezoek ABN AMRO WTT en of Rosmalen ATP/WTA grastennistoernooi
 - Organisatie van bingo- of feestavonden bij de clubkampioenschappen
- Introduceren van tennis bij basisschooljeugd:
 - Via Maak Kennis Met Tennis dag bij UTV en/of
 - Via schooltennisactiviteiten die TTTB met de lokale basisscholen organiseert

Gebruik van TTTB via taakuren:

- Voor de uitvoering van het jeugdbeleid is nauwe betrokkenheid van de trainer van TTTB noodzakelijk. Hiervoor zijn met TTTB contractuele afspraken gemaakt die het mogelijk maken de trainer in te zetten bij een groot aantal activiteiten.
- De UTV Jeugdcoördinator spreekt de inzet voor activiteiten af met de trainer via het samenstellen van een taakurenpakket, waarmee +/- 100 uren per jaar door de trainer extra support kan worden gegeven tegen een speciaal 'taakurentarief' dat door UTV wordt vergoed.
- De opzet van de taakuren wordt aan het begin van het seizoen (okt-sep) gepland en met de betrokken jeugdactiviteiten coördinatoren en jeugd selectiecommissie afgesproken door de Jeugdcoördinator.
- Het finale plan wordt aan het bestuur voorgelegd ter goedkeuring in lijn met het jeugdbeleidsplan.
- Gedurende het seizoen worden de actueel gependeerde uren door de Jeugdcoördinator geëvalueerd met de trainer en wordt het plan waar nodig aangepast.
- Aan het eind van het seizoen volgt de uiteindelijke afrekening op basis van de werkelijk gependeerde taakuren. Deze wordt door de Jeugdcoördinator gefinaliseerd en aan het bestuur voorgelegd voor goedkeuring en financiële afwikkeling.

5.1.3 Toernooien**5.1.3.1 Algemeen**

Het toernooibeleid wordt ontwikkeld en uitgevoerd door verschillende toernooi- en evenementencommissies, waaronder: UTV Open Seniorencommissie, de Jeugdclubkampioenschappen-commissie, de Seniorenclubkampioenschappen-commissie, de Torentoernooi-commissie en de UTV Dubbelop toernooicommissie. Daarnaast vallen nog enkele eendaagse senioren- en recreatietoernooien onder dit beleid. Voor senioren:

- Koning Winter Toernooi
- Sleutelclubtoernooi
- Voorjaarstoernooi
- Ladies Day en
- Snipperdagtoernooi.

Voor de jeugd:

- Oliebollentoernooi en
- Mini Maxi toernooi.

5.1.3.2 Uitgangspunten Toernooibeleid 2017-2021

UTV stelt zich tot doel toernooien te organiseren waarbij een goede balans tussen competitief en recreatief tennislezier vooropstaat. Onder het motto 'voor elk wat wils' streeft de vereniging naar een gevarieerde en goed gevulde toernooikalender. Daarbij mag UTV zich gelukkig prijzen met een groot aantal vrijwilligers, dat de organisatie van de toernooien op zich neemt.

Verschillende soorten toernooien worden onderscheiden:

- toernooien waarin leden onderling hun prestaties meten (interne toernooien)
- toernooien waarin leden prestaties meten met andere verenigingen (open toernooien)
- toernooien waarvoor onze leden een niet-lid kunnen uitnodigen (invitatietoernooien)

Er zijn geen ingrijpende nieuwe beleidsvoornemens voor de periode 2017-2021. Wel zijn er enkele aandachtspunten:

- het stimuleren van betere jeugd- en seniorleden om deel te (blijven) nemen aan de clubkampioenschappen.
- Het kwantitatief en kwalitatief op peil houden van de organiserende toernooicommissies, zodat een goede organisatie van onze toernooien ook in de toekomst gewaarborgd blijft.
- Het behouden van een goede balans tussen tennisactiviteiten en nevenactiviteiten tijdens de verschillende toernooien.
- Het bieden van faciliteiten aan recreatieve tennissers tijdens toernooien, wanneer vrij tennissen beperkt mogelijk is.

5.1.4 Recreatietennis

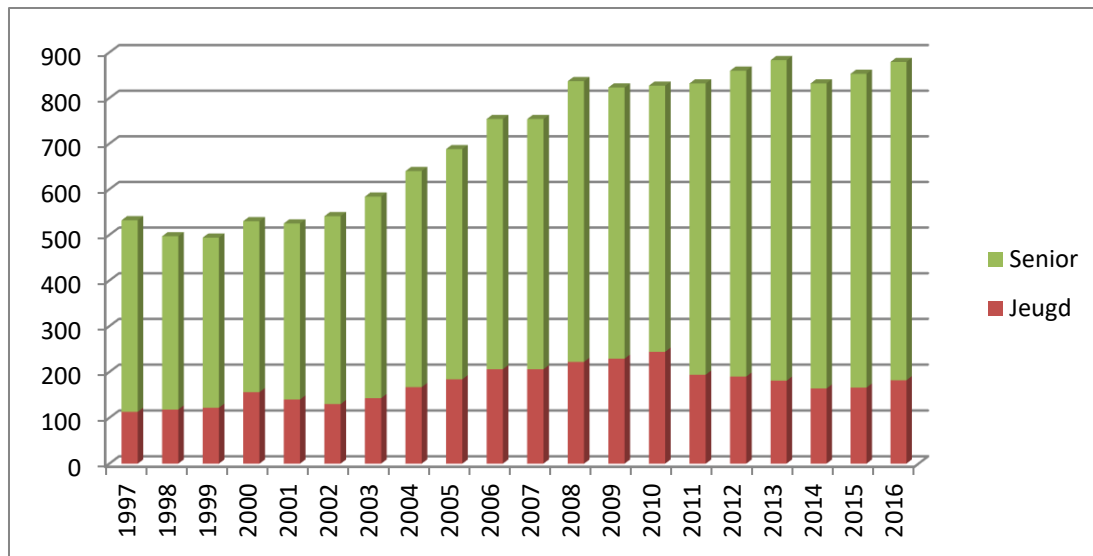
5.1.4.1 Algemeen

UTV is een vereniging die een positieve uitstraling heeft op zowel de wedstrijd- als de recreatieve tennisser. In de afgelopen jaren is hard gewerkt om die uitstraling te versterken (met name door het vernieuwen van banen en het paviljoen en door een goede organisatie van competitie en evenementen). Dit is uitstekend gelukt en sinds 2009 wordt er jaarlijks een wachtlijst ingevoerd voor seniorleden omdat het maximum aantal (650 actieve seniorleden) bereikt is. Voor de jeugd geldt geen wachtlijst. Na een aantal jaar van gestage groei (tot zo'n 230 jeugdleden in 2010) hebben we de laatste vijf jaar erna licht zien dalen om in 2016 weer licht te stijgen naar een niveau van ongeveer 180 jeugdleden (zie figuur 1 op pagina 18).

We hebben de laatste jaren een sterke groei in de benutting van de banen op doordeweekse avonden gezien. Vooral op dinsdag, woensdag en donderdag wordt 's avonds veel recreatief getennist, waarmee de wachttijden langer worden.

Aangezien met een maximum van 7 tennisbanen een groter aantal seniorleden niet wenselijk is, en uitbreiding van het aantal tennisbanen door de gemeente Breda niet wordt gesteund, is gezocht naar additionele faciliteiten die extra waarde kunnen geven aan de tennisbeleving van onze leden en

mogelijk de tennisbanen minder belasten op drukke avonden. Dit is met de introductie van padel in 2014 behoorlijk gelukt.



Grafiek 1. Verloop senior- en jeugdleden in de periode van 1997 - 2016.

5.1.4.2 Uitgangspunten Recreatietennis 2017-2021

Het blijft van cruciaal belang de aantrekkingskracht van onze vereniging te behouden en – waar mogelijk – verder te vergroten, zodat de jaarlijkse stroom opzeggingen wordt opgevangen door een toestroom van nieuwe leden. Voor een gezonde financiële balans dient het aantal actieve seniorleden hierbij boven de 600 te blijven. De ondergrens van het aantal jeugdleden ligt bij 150.

Gedurende drie jaar na de aanleg van twee padelbanen op UTV (voorjaar 2014) maakt een nog altijd groeiende groep recreanten gebruik van deze banen. Zeker op drukke doordeweekse avonden wordt padel gespeeld om lange wachttijden te voorkomen en zijn enkele vaste groepen ontstaan die uitsluitend padel komen spelen. Hieruit kunnen we voorzichtig de conclusie trekken dat de recreatieve tennisser weer meer ruimte op de tennisbanen krijgt ondanks het feit dat het aantal leden erg groot is. Wel zien we in 2016 dat er toch nog regelmatig een behoorlijke baanbezetting is en de wachttijden toe lijken te nemen waarbij ook de padelbanen veelvuldig wachttijden laten zien waardoor de tennisbanen toch weer intensiever gebruikt worden.

5.1.5 Competities

5.1.5.1 Algemeen

UTV spant zich in om voor haar leden deelname aan diverse competities in het voorjaar en de winter mogelijk te maken (junioren, senioren en veteranen).

Samenstelling van competitieteams gebeurt bij senioren op basis van teaminschrijving. Hierbij krijgen teams voorrang die een jaar eerder in dezelfde competitiesoort speelden. Overige seniorenteams worden op volgorde van binnenkomst van inschrijving ingedeeld. Indien er geen ruimte is op de competitiedag, worden teams op de wachtlijst geplaatst voor het volgend jaar. Daarbij kunnen deze teams wel kiezen voor het huidige jaar op een andere speeldag competitie te spelen.

Indien senioren geen team hebben, kunnen zij zich wel individueel aanmelden voor de competitie met voorkeur voor competitiesoort en -dag. Zij worden op een invallerslijst geplaatst die op de site wordt gepubliceerd. Ook senioren die uitsluitend als invaller willen meespelen, kunnen zich op deze wijze aanmelden.

Bij de junioren is inschrijving voor de competitie individueel. Hierbij kan wel de voorkeur voor teamleden worden aangegeven. Wanneer de inschrijving voor de competitie is gesloten, zal de jeugdcoördinator samen met de selectiecommissie en de trainer de indeling van de verschillende teams maken. Hierbij is het streven om alle ingeschreven jeugd in teams in te delen, waarbij selectiejeugd veelal gezamenlijk in de sterkste teams zullen spelen.

5.1.5.2 Uitgangspunten Competitietennis 2017-2021

- Een zo groot mogelijke groep senior- en jeugdleden laten deelnemen aan de KNLTB voorjaars- en wintercompetitie.
- Voor oudere jeugd (12+) competitietennis aantrekkelijk houden door het aantal competitieteams te vergroten, mogelijk in samenwerking met omliggende verenigingen.
- Waar nodig, met de KNLTB in contact blijven treden om competitie voor een maximum aantal teams mogelijk te maken.

5.2 Primair beleid voor prestatief en recreatief padel

5.2.1 Algemeen

In de afgelopen drie jaar werd padel niet alleen bij UTV actief beoefend, ook in Nederland groeit padel snel. De KNLTB heeft padel inmiddels omarmd en ziet het als een ideale aanvulling voor tennisverenigingen om leden te behouden en nieuwe leden te werven. Was UTV in 2014 nog de vijfde tennisvereniging in Nederland die padelbanen aanlegde, inmiddels is dat aantal tot boven de 35 gestegen en is de verwachting dat tegen eind 2018 dit meer dan honderd tennisverenigingen zullen zijn volgens de KNLTB.

Binnen UTV zijn op het ogenblik rond de honderd leden die actief de padelsport beoefenen via (interne) competitie en/of vrij spelend. Hiermee is een aanzienlijke reductie van de belasting van de tennisbanen op de piekuren bewerkstelligd. Tevens heeft zich de ontwikkeling voorgedaan dat verschillende leden bijna enkel en alleen nog maar padel spelen.

5.2.2 Uitgangspunten faciliteiten

Uitgaande van de realisatie van twee nieuwe padelbanen kan UTV de steeds groter wordende groep actieve padelers op UTV faciliteren en de tennisbanen verder ontlasten, waarbij wordt uitgegaan van ten minste tweehonderd actieve leden eind 2020. Dit dient te gebeuren door het bieden van voldoende aanbod in:

- speelmogelijkheden voor UTV-leden zonder lange wachttijden (meer dan 15 minuten)
- recreatief en prestatief padel via trainingen, competities, toernooien en (dag)evenementen
- beoefenmogelijkheden voor andere geïnteresseerden, zoals maatschappelijke doelgroepen (basis- en middelbata scholen, jongeren met een verstandelijke beperking, buitenschoolse opvang, en particulieren en bedrijven).

UTV zal voortdurend trachten zorg te dragen voor een juiste balans tussen de benutting van de banen voor training, competitie en toernooien versus de speelmogelijkheden om vrij padel te spelen. Het baanreglement is daarbij de richtlijn.

Vooropgesteld blijft dat UTV haar leden hoe dan ook de gelegenheid wil bieden gedurende het hele kalenderjaar haar faciliteiten zo actief mogelijk te gebruiken. Om al deze zaken beleidsmatig in goede banen te leiden is in het bestuur een bestuurslid padel aangesteld in 2014. Dit bestuurslid is verantwoordelijk voor alle padelzaken die zowel intern als extern spelen en van belang zijn voor de vereniging. Dit bestuurslid padel wordt vanaf 2017 ondersteund door een padelraad waarin naast het bestuurslid nog 4 tot 5 personen zitting hebben. De padelraad adviseert over de uitvoering en aanpassing van het beleidsplan, waaronder:

- Organisatiestructuur padel binnen de vereniging, denk hierbij aan commissies voor o.a.
 - Interne (winter)competitie
 - Clubkampioenschappen jeugd en senioren
 - Open toernooien
 - Padel jeugdactiviteiten
 - Externe (KNLTB) competities
- Trainingen jeugd/senioren
- Tossmiddagen en -avonden (jeugd en volwassenen)
- Speciale evenementen:
 - Onder andere uitwisselingen (internationaal), introduceedagen
 - Tennistoernooien die ook padel organiseren
- Verhuur en clinics:
 - KNLTB-gerelateerde verhuur
 - Particulieren (vriendengroep o.i.d)
 - Bedrijven
 - Scholenprojecten (basis- en middelbare scholen)
- Park- en baanreglement
- Aanleg en onderhoud padelbanen

- Optimalisatie park m.b.t. verdere integratie padel/tennis:
 - Speelplaats kinderen verplaatsen, (naar bijvoorbeeld fietsenstalling) en op die plaats een terras maken om te kijken naar Centre Court Padel.
 - Fietsenstalling kan dan worden verplaatst naar ruimte achter padelbaan 2
 - De houten schutting op het terras vervangen door een glaswand (voor doorzicht naar padelbanen)
 - Voorzieningen treffen voor padelspullen bij beide bestaande banen (de elektriciteitskast bij tennisbaan 1 wordt maart 2017 verplaatst).

5.2.3. Trainingen

5.2.3.1 Algemeen

Het trainingsbeleid valt rechtstreeks onder het bestuurslid padel. Er is een nauwe band met de padelraad.

5.2.3.2 Uitgangspunten Trainingsbeleid padel 2017-2021

Het trainingsbeleid is erop gericht recreanten en wedstrijdspelers voldoende trainingsmogelijkheden bij UTV te bieden. Hierbij biedt UTV professionele padeltrainingen aan die geschikt zijn voor zowel recreanten, talentvolle jeugdspelers als actieve competitie- en toernooispelers.

In samenwerking met TTTB wordt een trainings-/lessenpakket samengesteld waarmee UTV trainingsfaciliteiten voor zowel de breedtesport als (in samenwerking met een ervaren padeltrainer) voor de wedstrijdspelers en getalenteerde jeugd verzorgd.

Indien de vraag naar padeltrainingen de praktische mogelijkheden overtreft dan zullen, uiteraard met mee-weging van sociale aspecten, ander keuzes moeten worden gemaakt. In het algemeen zullen groepslessen gaan voor privélessen, zullen alle lessen zoveel mogelijk voor 19.00 uur plaatsvinden en zal na uitbreiding van de banen ook les na 19.00 uur aangeboden worden. Op drukke vrijspeelavonden zal de lesmogelijkheid beperkt blijven tot 1 baan.

Om een hoger speelniveau vanuit de club zelf te ontwikkelen zal er binnen het trainingsbeleid een plan worden ontwikkeld, individueel en/of collectief, door de trainers in overleg met het bestuurslid padel. Deze selecteren de beste spelers (jeugd en senioren), op basis van inzet en (potentiële) sterkte. Deze groep wordt extra (trainings-)faciliteiten aangeboden die door de speler/spelster zelf betaald wordt.

Daarnaast biedt een ervaren padeltrainer de (hogere) competitieteams de mogelijkheid in de weken voorafgaand aan de voorjaarscompetitie training te volgen die door de spelers/spelsters zelf betaald worden.

5.2.4 Jeugd

5.2.4.1 Algemeen

Het padeljeugdbeleid van UTV wordt voorbereid en gecoördineerd door de jeugdcoördinator uit de padelraad. De jeugdcoördinator heeft hiervoor nauw contact met de verschillende organisatoren van jeugdactiviteiten en de padelraad. Daarnaast bespreekt de jeugdcoördinator het jeugdbeleidsplan met de padeltrainer(s).

5.2.4.2 Uitgangspunten Jeugdbeleid padel 2017-2021

Door het jeugdbeleid worden de voorwaarden gecreëerd om jeugdleden te interesseren om padel te gaan spelen. Hierbij worden de volgende uitgangspunten gehanteerd: UTV stelt zich ten doel de jeugdleden een gezellige en sportieve tijd te bezorgen, waardoor ze een goede binding met onze club krijgen. De verschillende jeugd-evenementenorganisatoren werken samen met de jeugdcoördinator om daartoe een groot aantal activiteiten te organiseren, rekeninghoudend met recreatief en prestatief padel spelen.

Binnen het jeugdbeleid valt de organisatie van de volgende onderdelen:

Prestatief:

- Jeugdclubkampioenschappen, waaraan jeugdleden op hun eigen niveau mee kunnen doen
- Getalenteerde en oudere padeljeugdleden kunnen aan de interne wintercompetitie meedoen, de KNLTB voor- en najaarscompetitie, het UTV Open Voor- en Najaarspadeltoernooi, en de senioren padelclubkampioenschappen
- Jeugdselectiebeleid. Hieronder valt de selectie van getalenteerde jeugdleden voor extra trainingen, verzorgd door een ervaren padeltrainer, om onze beste jeugdspelers een brede groep te bieden waarbinnen ze zich verder kunnen verbeteren.
- Tijdig verstrekken van informatie over padeltoernooien op andere parken.

Recreatief:

- Tijdens de organisatie van eendaagse tennistoernooien voor de jeugd zal tevens padel voor de jeugd worden aangeboden. Hierbij krijgt de UTV-jeugd een gezellige dag op de vereniging samen met (geïntroduceerde) vrienden. De volgende eendaagse toernooien worden hiervoor jaarlijks gepland:
 - Oliebollentoernooi
 - Mini-Maxi toernooi
- Organisatie van evenementen die de jeugdleden verdere binding met de vereniging bieden:
 - Organisatie bingo- of feestavonden bij de clubkampioenschappen
- Introduceren van padel bij basis- en middelbare schooljeugd via schoolpadelactiviteiten die de padeltrainers met de lokale basis- en middelbare scholen organiseert, zoals in 2016 het Mencia sportproject.
- Het aanbieden van padelclinics voor jongeren met een verstandelijke beperking, zoals het project Special Heroes in 2015/2016.

Gebruik van taakuren:

Voor de uitvoering van het jeugdbeleid is nauwe betrokkenheid met de trainer(s) van padel noodzakelijk. Hiervoor zullen met de padeltrainers verdere afspraken gemaakt worden die het mogelijk maken de trainer(s) in te zetten bij een groot aantal activiteiten.

De UTV Padel Jeugdcoördinator spreekt de inzet voor activiteiten af met de trainer via het samenstellen van een taakurenpakket, waarmee een aantal (richtlijn: +/- 25 uren per jaar) door de trainer extra support kan worden gegeven tegen een speciaal 'taakurentarief' dat door UTV wordt vergoed.

De opzet van de taakuren wordt aan het begin van het seizoen (okt-sep) gepland en met de betrokken jeugdactiviteitencoördinatoren afgesproken door de jeugd-padel-coördinator.

Het finale plan wordt aan het bestuur voorgelegd ter goedkeuring in lijn met het jeugdbeleidsplan.

Gedurende het seizoen worden de actueel gependeerde uren door de jeugd-padelcoördinator geëvalueerd met de trainer en wordt het plan waar nodig aangepast.

Aan het eind van het seizoen volgt de uiteindelijke afrekening op basis van de werkelijk gependeerde taakuren. Deze wordt door de jeugdcoördinator gefinaliseerd en aan het bestuur voorgelegd voor goedkeuring en financiële afwikkeling.

Het separaat opgestelde jeugd beleidsplan, waaronder het jeugdselectiebeleidsplan, zal worden bijgewerkt om in detail de bovengenoemde activiteiten en aandachtspunten weer te geven.

5.2.5 Toernooibeleid padel

5.2.5.1 Algemeen

Het toernooibeleid wordt ontwikkeld en uitgevoerd door verschillende toernooi- en evenementencommissies. Hieronder vallen:

- De interne padel (winter)competitie
- De (jeugd/senioren) padelclubkampioenschappen
- Het UTV Open Voorjaars- en Najaarspadeltoernooi
- Enkele eendaagse senioren- en jeugd-recreatietennistoernooien, voor zover er ook padel wordt gespeeld, waaronder voor senioren: Koning Winter toernooi, Voorjaarstoernooi, Ladies Day en Snipperdagtoernooi. Voor de jeugd is dat het Oliebollentoernooi en het Mini Maxi toernooi.

5.2.5.2 Uitgangspunten Toernooibeleid padel 2017-2021

UTV stelt zich tot doel toernooien te organiseren waarbij een goede balans tussen competitief en recreatief padelplezier voorop staat. Onder het motto 'voor elk wat wils' streeft de vereniging naar een gevarieerde en goed gevulde toernooikalender. Daarbij mag UTV zich gelukkig prijzen met een groot aantal vrijwilligers, dat de organisatie van de toernooien op zich neemt.

Verschillende soorten toernooien worden onderscheiden:

- toernooien waarin leden onderling hun prestaties meten (interne toernooien)
- toernooien waarin leden hun prestaties meten met spelers van andere verenigingen (open toernooien)
- toernooien waarvoor onze leden een niet-lid kunnen uitnodigen (invitatietoernooien)

Bij deze toernooien gelden in de periode 2017-2021 de volgende aandachtspunten:

- stimuleren betere jeugd- en seniorleden om deel te nemen aan de clubkampioenschappen.
- kwantitatief en kwalitatief op peil brengen van de organiserende toernooicommissies, zodat een goede organisatie van onze toernooien in de toekomst gewaarborgd is.
- realiseren van goede balans tussen padelactiviteiten en nevenactiviteiten tijdens de verschillende toernooien.

5.2.6. Recreatiepadelbeleid

5.2.6.1 Algemeen

UTV is een vereniging die een positieve uitstraling heeft op zowel de wedstrijd- als de recreatiepadelspeler. In de afgelopen drie jaar is hard gewerkt om die uitstraling te versterken (voornamelijk door de nieuwe padelbanen, het paviljoen en door een goede organisatie van de competitie en de evenementen). Dit is uitstekend gelukt en er is jaarlijks nog een wachtlijst ingevoerd voor seniorleden omdat het maximum aantal (650 actieve seniorleden) bereikt is.

Bij de jeugd geldt geen wachtlijst. Na een aantal jaren gestage groei (tot zo'n 230 jeugdleden) zien we dit aantal in de laatste drie jaar licht dalen.

Wel zien we de laatste jaren een sterke groei in de benutting van de banen op doordeweekse avonden. Vooral op maandag, dinsdag, woensdag en donderdag wordt 's avonds veel padel gespeeld, waarmee er van tijd tot tijd wachttijden ontstaan.

Gedurende de bijna drie jaar na de aanleg van twee padelbanen op UTV in het voorjaar van 2014 maakt een steeds verder groeiende groep recreanten gebruik van deze banen. Zeker op de drukke doordeweekse avonden wordt padel gespeeld om lange wachttijden te voorkomen en ontstaan al enkele vaste groepen die uitsluitend padel komen spelen en ook al voor wachttijden zorgdragen.

5.2.6.2 Uitgangspunten Recreatiebeleid padel 2017-2021

Om het toenemende aantal recreatieve padelspelers ook in de toekomst voldoende gelegenheid te geven padel te beoefenen, is het noodzakelijk het aanbod van faciliteiten uit te breiden. Immers, met de huidige twee banen kan slechts een beperkte groep in de piekuren vrij spelen. Als deze groep verder groeit zullen wachttijden oplopen en kan de druk op de tennisbanen daarmee ook weer toe gaan nemen. De uitbreiding van de padelbanen vormt dan ook een cruciale basis voor de ontwikkeling van het recreatiepadelbeleid. Daarnaast zal de nadruk worden gelegd op:

- Faciliteren van introductieavonden voor UTV-leden en introducees
- Organiseren van tossavonden padel
- Ondersteunen van evenementencommissies in aanbieden van padel
- Het bieden van een passend lesprogramma voor de recreatieve padelbeoefenaar.
- Het beschikbaar stellen van padelrackets vanuit de vereniging

- Het organiseren van toernooien waaraan ook recreatieve padelspelers kunnen deelnemen
- Tijdens verschillende tennistoernooien worden ook padelwedstrijden georganiseerd
- De recreatieve padelspeler kan ook een training volgen waardoor de onbekendheid wordt weggenomen en het spelplezier vergroot.

5.2.7. Competities padel

5.2.7.1 Algemeen

UTV spant zich in om voor haar leden deelname aan diverse externe KNLTB-competities in het voor- en najaar en de eigen interne wintercompetitie mogelijk te maken. Daarnaast staat UTV open voor de continu nieuwe initiatieven die voor padel opduiken.

Samenstelling van competitieteams gebeurt bij senioren op basis van teaminschrijving. Hierbij krijgen die teams voorrang die een jaar eerder in dezelfde competitiesoort zijn uitgekomen. Overige seniorenteams worden op volgorde van binnenkomst van inschrijving ingedeeld. Indien er geen ruimte is op de competitiedag, worden teams op de wachtlijst geplaatst voor het volgende jaar. Daarbij kunnen deze teams wel kiezen voor het huidige jaar op een andere speeldag en/of tijd competitie te spelen.

Indien senioren geen team hebben, kunnen zij zich wel individueel aanmelden voor de competitie met voorkeur voor competitiesoort en -dag. Zij worden op een invallerslijst geplaatst die op de website gepubliceerd wordt. Ook senioren die uitsluitend als invaller willen meespelen, kunnen zich op deze wijze aanmelden.

Voor de junioren wordt nog geen KNLTB padelcompetitie georganiseerd. Getalenteerde en gevorderde oudere jeugdspelers kunnen dispensatie aanvragen om mee te doen in de voor- en najaarscompetitie van de KNLTB en de interne wintercompetitie

5.2.7.2 Uitgangspunten Competitiebeleid padel 2017-2021

Een zo groot mogelijke groep senior- en jeugdleden laten deelnemen aan de KNLTB padel voorjaars- en najaarscompetitie.

Voor de oudere jeugd (15+) het competitie-padel aantrekkelijk houden door het aantal deelnemers te vergroten.

5.3. Secundair beleid: de randvoorwaarden

5.3.1 Ledenbeleid

5.3.1.1 Algemeen

De belangrijkste uitgangspunten bij het ledenbeleid zijn de financiële situatie van de vereniging en de baanbelasting. Enerzijds is een bepaald minimum aantal leden noodzakelijk om de vereniging financieel gezond te houden: de contributiebijdrage is UTV's belangrijkste bron van inkomsten. Anderzijds is de huidige baancapaciteit beperkt tot 7 tennisbanen en 2 padelbanen. De wachttijden voor leden die willen tennissen en padel willen spelen dienen zo veel mogelijk beperkt te worden, ook tijdens de piekuren. Het bestuur streeft naar een zo goed mogelijk evenwicht tussen beide uitgangspunten.

De afgelopen jaren meldde zich jaarlijks een groter aantal nieuwe leden aan dan het aantal opzeggende leden. Om de wachttijden op speeltijd voor bestaande leden binnen de perken te houden, is er daarom diverse malen (tijdelijk) een wachtlijst ingesteld. Daarnaast zien we nu enkele jaren een tendens dat er steeds meer actief tennissende leden binnen de vereniging zijn. Dit zorgt, zelfs bij een gelijkblijvend aantal leden, voor een grotere baanbelasting.

Ook is er een flink aantal succesvolle toernooien en evenementen. Hoewel het bestuur van mening is dat deze evenementen cruciaal zijn voor de vereniging, zorgen ze voor een beperking van de speelmogelijkheden voor recreatieve, vrij spelende leden.

Anderzijds dienen we in het oog te houden dat er factoren zijn die in de toekomst het aantal leden zouden kunnen doen dalen en/of stijgen, zoals:

- Steeds meer verenigingen in de directe omgeving leggen zogenoemde all-weatherbanen aan, voorheen een argument om bij UTV te komen tennissen. Door de aanleg van padelbanen zouden potentiële leden kunnen beslissen om eerder lid te worden van UTV dan van een andere pur sang tennisvereniging. Uitbreiding van het aantal padelbanen zal dit alleen maar versterken.
- UTV stond bekend als een vereniging waar men nooit lang op een vrije baan hoefde te wachten. Deze wachttijden dreigen langer te worden door het groeiende aantal actief spelende leden.
- De tennissport krijgt (vooral onder de jeugd) steeds meer concurrentie van andere sporten, zoals hockey (en golf onder ouderen). Bij de jeugd komt tennis zelfs niet meer in de top 5 van beoefende sporten voor (onderzoek gemeente Breda 2012 onder basisscholen). Padel kan als nieuwe uitdagende sport haar steentje bijdragen om lid te worden van UTV.

5.3.1.2 Uitgangspunten Ledenbeleid 2017-2021

- Alvorens een wachtlijst wordt ingesteld zal het maximale aantal spelende seniorleden worden gehandhaafd op 650 leden (bij de huidige baancapaciteit).
- UTV streeft naar een zo groot mogelijk aantal jeugdleden. Voor jeugdleden geldt geen wachtlijst.
- Ook geldt nooit een wachtlijst voor gezinsleden van bestaande leden.
- Het lidmaatschap van UTV is altijd een gecombineerd lidmaatschap voor tennis en padel.
- Het bestuur zal de mogelijkheden voor uitbreiding van de baancapaciteit in de meest ruime zin onderzoeken.

- Het beleid voor niet-spelende leden wordt gecontinueerd.
- Leden zullen actief benaderd worden met het verzoek welke bijdrage zij vanuit kennis, ervaring en interesse zouden willen leveren als vrijwilliger, mocht UTV hier behoefte aan hebben. Deze vraag zal ook in het inschrijfformulier worden opgenomen.

5.3.2 Financieel beleid

5.3.2.1 Algemeen

De verantwoordelijkheid voor de uitvoering van het financiële beleid wordt binnen het bestuur van de Ulvenhoutse TV gedragen door de penningmeester.

5.3.2.2 Uitgangspunten Financieel beleid 2017-2021

Het financiële beleid van de Ulvenhoutse TV is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- In elk verenigingsjaar zullen de kosten van de vereniging geheel en al gedekt moeten worden uit de inkomsten van dat betreffende jaar. De belangrijkste inkomstenbronnen zijn: contributie, baanhuur, sponsorgelden en baromzet.
- Onder het motto 'De gebruiker betaalt' betalen de leden van de vereniging uitsluitend voor de diensten die ze feitelijk afnemen. De contributie biedt daarom een basispakket aan voorzieningen. Extra voorzieningen (tennisles, deelname aan competitie en toernooien, e.d.) worden afzonderlijk in rekening gebracht.
- Investerings worden uitsluitend uit eigen middelen gefinancierd. Om de financiële flexibiliteit te behouden zal er geen beroep worden gedaan op bancaire financiering. De enige uitzondering die hierop gemaakt kan worden is een financiering van activa die bijdragen aan kostenreductie van de vereniging of die noodzakelijk worden geacht voor de toekomst van de vereniging en niet uit de financiële buffer (zie hieronder) kan worden bekostigd. Te denken valt aan een investering in ledverlichting, waarbij de daling van de energiekosten moet opwegen tegen de extra financiële lasten in de vorm van aflossing en rente. Of aan de uitbreiding met padelbanen waarvan de opbrengst door behoud/toename leden en verhuur van banen deze lasten moeten kunnen dragen.
- UTV bouwt een voldoende financiële buffer op. Het richtbedrag is € 50.000,-. De buffer is bedoeld om financiële tegenvallers op te vangen. Het bestuur toetst dit niveau regelmatig zodat het bedrag kan worden aangepast als blijkt dat door ontwikkelingen in activiteiten of risico's de hoogte van het huidige bedrag niet afdoende is.

Om de uitgaven jaarlijks in de pas te laten lopen met de inkomsten wordt door het bestuur een zeer scherpe budgetbewaking gehanteerd. Voor alle posten is een bestuurslid verantwoordelijk. Voor deze posten wordt jaarlijks een bedrag opgenomen in de door de ALV goedgekeurde begroting. Daarnaast wordt jaarlijks door het bestuur een meerjarenbegroting (5 jaar) opgesteld die in de noodzakelijke informatie voorziet voor het onder meer doen van investeringsbesluiten.

De vereniging is financieel gezond. Door de goede financiële resultaten van de afgelopen jaren (en het positieve financiële toekomstbeeld) is het mogelijk grote investeringen in LED-verlichting en uitbreiding van de padelbanen te realiseren. De LED-verlichting zal naar verwachting in 2017 worden afgerond. De uitbreiding van de padelbanen zal naar verwachting in 2018 plaatsvinden.

5.3.3 Facilitaire zaken (park)

5.3.3.1 Algemeen

De afgelopen jaren is UTV in ledenaantal toegenomen. Groei was niet mogelijk door het aanleggen van meer tennisbanen. Om leden toch meer speelmogelijkheden te bieden is de afgelopen beleidsperiode de oplossing gevonden in de aanleg van twee padelbanen. Het blijkt dat dit een aantal praktische voordelen heeft:

- Padel trekt nieuwe leden aan, met als gevolg dat we continuïteit in nieuwe aanwas houden bij de vereniging om het verloop op te vangen en tijdig de wachtlijst weer in te moeten stellen.
- De combinatie van gebruik als minibaan door de kinderen en anderzijds een aantrekkelijke, nieuwe sport, bleek een succes.
- Doordat er de mogelijkheid ontstond voor tennislleden om ook padel te gaan spelen, bleek de druk doordeeweeks op de tennisbanen een stuk minder te worden.

Na een aantal jaren in een experimentele fase te hebben verkeer, is de vereniging nu klaar om de volgende stap te zetten met padel. Met een 'volwassen' competitie, een speciaal padelevent en een verruiming van de mogelijkheden voor tennissers op de drukke momenten.

De aanleg van twee zonneterrassen is een andere stap die is genomen om het park levendig en aantrekkelijk te houden. De terrassen worden door leden én andere bezoekers gezien en gewaardeerd.

Het is voor de uitstraling van onze vereniging verder van cruciaal belang het park goed te blijven onderhouden. Het onderhoud van de tennisbanen en de groenvoorziening wordt door de gemeente Breda verzorgd.

5.3.3.2 Uitgangspunten Facilitair Beleid 2017-2021

- Het bestuur heeft als centraal uitgangspunt dat de uitstraling en de kwaliteit van ons park en paviljoen moet worden gehandhaafd.
- De introductie van padel is zo succesvol, voor padellers en tennissers, dat het een verdere uitbreiding verdient. De uitbreiding van het park zal dan met name de focus krijgen op de uitbreiding met padel.
- De padelbanen zijn eigendom van UTV als vereniging. Daartoe zal het nodig zijn het onderhoud van de padelbanen verder uit te breiden.
- UTV heeft met een aantal wettelijke bepalingen te maken, onder andere op het gebied van milieu (geluid, openingstijden, afvalverwerking e.d.), veiligheid (o.a. voorschriften van de brandweer) en hygiëne (keuken en sanitaire voorzieningen). Het bestuur streeft ernaar bij de exploitatie van het park en het paviljoen deze bepalingen na te leven, met respect voor de belangen van onze leden en omwonenden.
- Daarnaast zal het bestuur zich blijven inzetten om de tennis- en padelsport, via evenementen, competitie en recreatief tennis/padel in een goede mix te blijven aanbieden zodat er altijd voor ieder wat wils is.

5.3.4 Sponsoring

5.3.4.1 Algemeen

Binnen het bestuur is een persoon verantwoordelijk voor het sponsorbeleid.

5.3.4.2 Uitgangspunten Sponsoring 2017-2021

Doel van het sponsorbeleid is het minimaal behouden van de inkomsten die in 2016 werden gegenereerd en waar mogelijk nog iets verder toe te laten nemen.

Uitgangspunt in het sponsorbeleid is het verder ontwikkelen, verhelderen en uitvoeren met het oog op het genereren van een verantwoord niveau en continuïteit aan sponsorgelden.

Het sponsorbeleid van de UTV kent daarnaast de volgende uitgangspunten:

Het bestuur stelt jaarlijks in november/december een sponsorbegroting samen. Hierbij wordt rekening gehouden met het sponsorverleden, met de plannen van UTV en met de plannen van de diverse commissies voor het komende seizoen. Bij de definitieve vaststelling is de haalbaarheid - m.a.w. het kunnen realiseren - van de begroting het uitgangspunt, daarbij mogen sponsorinkomsten nooit de sluitpost van een begroting zijn.

Bij uitvoering van het beleid worden twee sporen gevolgd:

De sponsorcommissie probeert centraal sponsorovereenkomsten af te sluiten met een duur van minimaal 2 jaar.

Daarnaast zullen enkele evenementen zelf sponsorgelden werven (Bijv. het jaarlijkse UTV Open toernooi, het Torentoernooi en het UTV Dubbelop toernooi). Belangen worden onderling afgestemd. Sponsors die centraal afspraken hebben gemaakt mogen alleen benaderd worden na toestemming vooraf van de sponsorcommissie.

Bij elke sponsoruiting zullen de regels en richtlijnen van de KNLTB worden gevolgd.

De sponsormogelijkheden worden door de sponsor commissie vastgesteld en opgenomen in een document dat bij de bestaande en (acquisitie van) potentiële sponsors gebruikt kan worden.

5.3.5 Informatie en communicatie

5.3.5.1 Algemeen

De communicatie is primair gericht op de leden die tennissen en/of padel spelen bij de Ulvenhoutse tennisvereniging. Daartoe is de onderlinge informatie-uitwisseling tussen (toernooi)commissies en het bestuur van groot belang.

5.3.5.2 Uitgangspunten informatie- en communicatiebeleid 2017-2021

Het beleid is er op gericht dat de informatiestromen optimaal zijn zodat de leden tijdig en juist op de hoogte worden gebracht over ontwikkelingen en nieuws met betrekking tot events, het park en paviljoen. Daartoe beschikt UTV over drie online tools die zoveel mogelijk in samenhang worden ingezet: Facebook, de e-mailniewsbrief en de website.

Indien er een ontwikkeling of onderwerp is dat met de leden gecommuniceerd moet worden, zal er eerst een bericht op de website worden geplaatst. Tegelijkertijd, of kort daaropvolgend, zal de kern van dat bericht op de Facebookpagina worden geplaatst en binnen 1 tot 2 dagen daarna zal een e-mailniewsbrief worden verzonden die de kern van het bericht bevat en doorverwijst naar de

website om daar traffic te genereren. Op die manier worden bewust drie verschillende communicatiemomenten gecreëerd en met één bericht zoveel mogelijk bereik te halen.

Om de informatie en communicatie nog verder te stroomlijnen zal medio 2017 een start worden gemaakt met de implementatie van KNLTB.Club. Dit nieuwe ledeninformatiesysteem van de KNLTB is in 2016 geïntroduceerd, samen met de KNLTB ClubApp. Meer dan 1.100 tennisverenigingen in ons land hebben daarvoor inmiddels belangstelling getoond. KNLTB.Club is een op internet gebaseerd systeem waarmee clubs alles wat binnen de club moet gebeuren, kunnen regelen. Van een online ledenadministratie tot het innen van de contributie, van een bardienstplanner tot een App om leden bijvoorbeeld met pushberichten te informeren en van een baan reserveren met de smartphone tot het online inschrijven voor een toernooi. Het mag duidelijk zijn dat de implementatie van KNLTB.Club invloed zal hebben op de totale organisatie van de vereniging, maar het bestuur is ervan overtuigd dat dit systeem in ruime mate zal gaan bijdragen aan het gemak voor gebruik door leden, maar vooral ook minder belasting zal opleveren voor de vrijwilligers die betrokken zijn bij de ledenadministratie, de financiële- en projectadministratie, communicatie, competities, bar- en paviljoenzaken en op termijn ook sponsoring.

Door de positieve ontwikkeling van padel als sport binnen onze vereniging zal de komende periode verder worden overwogen worden of het zinvol is de naam van de Ulvenhoutse tennisvereniging aan te passen, en daarmee ook het logo en de huisstijl. Gedacht wordt aan de volgende namen:

- Ulvenhoutse Racketclub
- Racketclub Ulvenhout
- Ulvenhoutse Tennis- en Padelvereniging (UTPV)
- UTV Tennis & Padel

Communicatietools interne communicatie:

- De **website**. In 2015 is de structuur en de content (tekst, beeld en vorm) grondig herzien. De website is responsive, hetgeen betekent dat de pagina 'meeschaalt' met het device waarop de website wordt bekeken (desktop, tablet of mobiel). Er is gekozen voor het veelgebruikte en beproefde open source platform WordPress dat over een gebruiksvriendelijk content management systeem (CMS) beschikt. Op die manier is het eenvoudig voor betrokken vrijwilligers informatie aan te passen of nieuwe berichten te plaatsen. Het plaatsen van berichten vindt plaats door het bestuurslid dat communicatie in de portefeuille heeft en daarbij wordt ondersteund door de webmaster en een commissielid dat ondersteunt bij het redigeren en plaatsen van berichten. Door communicatie op deze wijze te centraliseren is het mogelijk berichtgeving (en bijbehorende foto's) consistent en eenduidig te houden en kan ook gewaakt worden voor taal- of spelfouten.
- De **e-mailnieuwsbrieven** Matchpoint en Challenge. Eerstgenoemde is gericht op algemeen nieuws over de vereniging en specifiek op tennisevenementen en -toernooien. Challenge is specifiek gericht op padelactiviteiten en ontwikkelingen binnen padel en kan - in voorkomende gevallen - ook algemeen nieuws over de vereniging bevatten. De opzet is dat de berichten in de e-mailnieuwsbrieven kort en bondig zijn, waarbij zoveel mogelijk wordt doorverwezen naar de website om daar traffic te genereren. Voor beide nieuwsbrieven wordt gebruikt gemaakt van een e-mailingtool (MailChimp) waarbij periodiek het mailadressenbestand wordt ververs als er een update is van het ledenbestand. Het voordeel van een mailingtool is dat nauwkeurig gemonitord kan worden hoeveel leden de nieuwsbrief openen en doorklikken naar meer informatie over het betreffende onderwerp, zodat eventueel bijgestuurd kan worden.

- **Facebook.** UTV beschikt over een eigen officiële Facebookpagina waarmee snel actuele berichten gedeeld kunnen worden. Toernooicommissies wordt geadviseerd geen eigen Facebookpagina aan te maken. Het doel en het streven is om de bestaande Facebookpagina's van deze commissies de komende jaren te elimineren en informatie en actualiteit zoveel mogelijk via de officiële Facebookpagina van UTV voor het voetlicht te brengen. De Facebookpagina is in 2012 aangemaakt en ingericht als persoon en niet als groep (of vereniging). Social mediatools als Twitter, Pinterest en YouTube zijn buiten beschouwing gelaten. Onze vereniging beschikt wel over een eigen YouTubekanaal waar video's en filmpjes opgeladen kunnen worden, maar we beschouwen YouTube en ook de andere genoemde kanalen, de komende jaren nog niet als iets waar we actief mee willen zijn.
- **Interpersoonlijke communicatie** tussen de leden en het bestuur, met als het belangrijkste kanaal de Algemene Ledenvergadering (ALV). Ook zal er de komende jaren ruimte zijn voor leden om tijdens een '**spreekuur**' tijdens **bestuursvergaderingen** op persoonlijke titel ideeën en meningen te ventileren. Verzoeken daartoe worden vooraf via e-mail ingediend bij de secretaris. Op de website worden de data van de bestuursvergaderingen vermeld, zodat elk lid weet wanneer hij of zij iets in kan brengen. Daarnaast hebben leden ook de mogelijkheid om vragen of klachten per e-mail aan het bestuur bekend te maken (info@ulvenhoutsetv.nl). Leden krijgen binnen 72 uur antwoord op hun vraag. Ook is er voldoende ruimte voor interpersoonlijke communicatie tussen toernooi- en evenementencommissies en het bestuur. De organiserende commissies worden periodiek uitgenodigd voor overleg met afgevaardigden van het bestuur om de voortgang en de begroting van hun evenementen te bespreken.

Ook externe communicatie is belangrijk in het communicatiebeleid van UTV. In de 'concurrentieslag' met andere tennis(- en padel)verenigingen om leden te behouden en nieuwe leden te werven zal het belangrijk zijn een positief imago te bewerkstelligen. Dat imago zal moeten aansluiten bij de onze identiteit (het beeld dat we willen vestigen bij de buitenwereld). Die identiteit betreft een vereniging die veel en regelmatig activiteiten organiseert, waar het gezellig vertoeven is voor en na het tennis en padel en waar goed verzorgde, professionele faciliteiten worden geboden.

In de externe communicatie worden de volgende doelgroepen onderscheiden:

- inwoners van Ulvenhout en directe omgeving
- bezoekers/deelnemers aan open toernooien en competitie
- het bestuur en leden van andere tennisverenigingen in de omgeving van Ulvenhout, in het bijzonder TV Bavel, TV De Ijpelaar en TC Breda
- alle overige verenigingen die deel uit maken van het Bredase Tennisverenigingen Overleg (BTO).
- sponsors en adverteerders
- de lokale pers (als intermediair). De lokale pers is een ondergeschoven kindje en heeft de komende periode wezenlijk meer aandacht. Zeker om voldoende publiciteit te genereren rondom duurzaamheidsinitiatieven (maatschappelijk verantwoord ondernemen), open toernooien en eventuele uitbreiding en verbetering van de accommodatie.
- Gemeente Breda (in het bijzonder de wethouder Financiën, Duurzaamheid en Sport en de daarbij betrokken ambtenaren)
- KNLTB en NPB (Nederlandse Padel Bond)

Communicatietools externe communicatie:

- **Weekbladen** (Stadsblad, Weekblad Nieuw-Ginneken en De Bode)

Huis-aan-huisbladen zijn geschikte kanalen om een boodschap of verhaal van de Ulvenhoutse tennisvereniging goed voor het voetlicht te brengen. Artikelen die worden geschreven, worden vaak een-op-een overgenomen door de redactie, mits ze natuurlijk een bepaalde actualiteit en relevantie bevatten. Ook kan de redactie zelf worden benaderd om het 'verhaal op te halen'.

- **Regionaal dagblad BN/De Stem**

Hetzelfde als voor de weekbladen geldt ook voor het regionale dagblad BN/De Stem. Ook hiervoor kan actief de redactie worden benaderd. Daarnaast maakt het dagblad deel uit van De Persgroep, de uitgeverij die ook de productie van Het Stadsblad verzorgt.

- **Centre Court Magazine**

Het magazine en ook het online kennisplatform voor verenigingsbestuurders en tennislerearen. Mocht er een ontwikkeling zijn die ook van belang is om te delen met andere tennis- en padelverenigingen in ons land, dan kan het ook opportuun zijn de redactie van dit platform te benaderen.

5.3.6 Vrijwilligersbeleid

5.3.6.1 Algemeen

UTV prijst zich gelukkig met een omvangrijke groep gemotiveerde en deskundige vrijwilligers. Veelal mensen die, met een gezin en een baan, nog tijd willen steken in het organiseren van de talrijke activiteiten die UTV kent.

5.3.6.2 Uitgangspunten Vrijwilligersbeleid 2017-2021

Het is voor UTV van cruciaal belang dat leden worden gemotiveerd zich voor de vereniging in te zetten. Voor bestuur en commissies is het voortdurend een punt van aandacht om kennis, vaardigheden en talenten van onze leden te mobiliseren.

Het werk dat voor UTV wordt verzet is vrijwillig, dat wil echter niet zeggen dat het vrijblijvend is. Het is dan ook van belang dat vrijwilligers deskundig zijn, of worden, in de activiteiten die zij voor de vereniging uitvoeren, maar ook loyaal en betrouwbaar zijn. Daarmee wordt bedoeld dat afspraken worden nagekomen en de inzet die is toegezegd daadwerkelijk wordt geleverd. En dat zorgvuldig met de belangen en eigendommen van de vereniging wordt omgegaan.

Om deze redenen is van belang het verloop onder vrijwilligers tijdig te signaleren en tijdig in de opvolging van vertrekkende bestuur- en commissieleden te voorzien.

Hiertoe is het belangrijk dat de bij de leden aanwezige kennis en vaardigheden in kaart worden gebracht en dat met name jongere leden worden gestimuleerd zich actief voor de vereniging in te zetten.

De vereniging wil vrijwilligers aan zich binden door: potentiële vrijwilligers een goed beeld voor te houden hoeveel tijd en welke inzet en deskundigheid het vrijwilligerswerk vraagt (dit zal uiteraard per functie verschillen), deze vrijwilligers goed in te werken en hen de erkenning te geven die zij verdienen.

5.3.7 Paviljoen

5.3.7.1 Algemeen

Het paviljoen en de bar vormen het middelpunt van onze vereniging. Het is dé ontmoetingsplek voor leden, en is daarmee een zeer belangrijk element in de beleidsvisie. Door alle leden te betrekken bij de barexploitatie, schoonmaak en lopende zaken hebben we gemerkt dat integratie van leden goed verloopt en dat iedereen nieuwe mensen leert kennen.

De afgelopen jaren zijn de maandag- tot en met de donderdagavond uitgegroeid tot avonden waarop er altijd een gezellige sfeer hangt. Alle seniorleden die in het betreffende kalenderjaar 18 jaar of ouder worden, maar nog geen 70 jaar zijn, draaien elk jaar een bardienst. Iedereen die zijn jaarlijkse bardienst in het jaar heeft gedraaid, krijgt zijn eerder geïncasseerde statiegeld terug uitgekeerd.

Het bardienstprotocol werkt goed, en ook de structuur met barhoofden werkt prima. Er is nog wel aandacht nodig voor de bardiensten bij de voorjaars- en wintercompetitie. Dit zal de komende periode verder worden aangescherpt. Het plannen van de bardiensten via de website begint zijn vruchten af te werpen, maar zal voortdurend om aandacht vragen.

5.3.7.2 Uitgangspunten Paviljoenbeleid 2017-2021

Ten aanzien van de openingstijden van de bar wordt er zorgvuldig gekeken hoe deze het beste kunnen aansluiten bij de behoeften van de verschillende leden. De reguliere dagen voor bardienst (maandag tot en met donderdag) zullen – waar mogelijk – worden uitgebreid voor padelactiviteiten, bijvoorbeeld door het open stellen van de bar op vrijdag. Dit zal in lijn worden gedaan worden met de verdere ontwikkeling en groei van padel.

De uitvoering van de bardienst dient (nog) eenvoudiger te worden en de weg die hiertoe is ingeslagen zal op die manier verder worden bewandeld. Hetzelfde geldt voor de informatievoorzieningen naar en de aandacht voor barhoofden en de instructies die zij verder krijgen.

De contante kasstromen zijn sinds medio februari 2017 verleden tijd, op een kleine kasstroom van koffie en thee na. Met het weghalen van de kasstromen is een belangrijk onderdeel van zorg en werk geëlimineerd, ondanks dat het af en toe wel wat lastiger is voor een aantal (voornamelijk jonge) leden. Evaluatie zal nog worden uitgevoerd.

Concreet worden de volgende zaken de komende periode aangepakt:

- Het eenvoudiger maken van het vervullen van de bardiensten door verdergaande automatisering en het invullen van de procedures (zowel geschreven als digitaal)
- Ook de instructies aan de barhoofden, zeker met betrekking tot het sluiten van de bar, dienen met regelmaat bij hen onder de aandacht te worden gebracht.
- Het verder ontwikkelen en toevoegen van voorzieningen die bijdragen aan een gezellige sfeer en die leden vervullen met enige trots.
- Als de bar op het gewenste, kwalitatieve niveau is gebracht, zullen ook andere delen van het paviljoen worden aangepakt.
- Door middel van reguliere schoonmaak door de leden en het onderhoud van de onderhoudsteams

willen we de kwaliteit en uitstraling van het paviljoen en de omgeving op een zo hoog mogelijk niveau houden en daarmee de onderhoudskosten beperken.

- De interieurcommissie zorgt voor de aankleding van het paviljoen en het terras (onder andere bij evenementen) en voor een vers bloemetje/plantje op zijn tijd. Dit werkt goed en zal dan ook worden gehandhaafd.

5.3.8 Gezondheid en veiligheid

5.3.8.1 Algemeen

Binnen UTV zijn gezondheid en veiligheid altijd al belangrijke beleidsterreinen geweest. In het huidige beleidsplan hebben we een aantal plannen neergelegd voor de komende jaren.

5.3.8.2 Uitgangspunten Gezondheids- en veiligheidsbeleid 2017-2021

Gezondheid:

UTV moet te allen tijde voorbereid zijn op kleine medisch ongemakken en weten wat te doen bij grotere medische ongevallen. Dit is een belangrijk aandachtspunt, want momenteel ontbreekt hiervoor een goede richtlijn. De volgende sportmedische zaken zullen speciale aandacht krijgen:

- Confirmeren ten minste 4 gecertificeerde EHBO'ers binnen de ledengroep van de vereniging, waar mogelijk als BHV'er.
- Namen en telefoonnummers van deze personen duidelijk zichtbaar publiceren.
- Confirmeren van fysiotherapeutische contacten voor noodgevallen.
- Eigen AED en (herhaal)trainingen voor toernooicommissies hoe deze te bedienen.
- Grote en kleine EHBO-verbanddoos 2x per jaar laten controleren en aanvullen (in maart en september).

Sociale hygiëne:

Daarnaast zullen we een aantal voorwaarden voor een gezonde barexploitatie vastleggen om dit beter controleerbaar te maken:

- Minimum voorwaarden voor draaien van bardiensten door onze leden (certificatie?)
- Voorraadbeheer en controle in lijn met de richtlijnen van de voedsel- en warenautoriteiten (onder andere vastleggen belangrijkste voorwaarden en meetpunten)
- Schoonmaak paviljoen: verder verbeteren van schoonmaakactiviteiten waar dit nodig is en deze vastleggen met het schoonmaakbedrijf.
- Voorkoming van legionella: regelmatig doorspoelen leidingen in takenpakket vastleggen.
- Schoonmaak door onze leden: taken verder uitwerken en inplannen in de kalender

Veiligheid:

Met het oog op veiligheid zullen de volgende zaken extra aandacht krijgen:

- Contantloos betalen (vanaf medio februari 2017). Overgang naar nieuw betaalsysteem in het paviljoen (naast pin ook met KNLTB-pasje). Met de overstap worden de nadelen van cash vermeden. Contante betalingen zijn immers vaak onhandig, tijdrovend ('s avonds afsluiten, bij de bank afstorten) én onveilig. De praktijk zal laten zien dat iedereen snel gewend is aan de nieuwe betaalwijze. Contant kan alleen nog worden betaald voor gebruik van de koffieautomaat.
- Vervangen huidige uitloopgedeelte bij padelbanen.
- Alleen gebruik van plastic drinkglazen bij consumpties op zonneterrassen bij baan 3 en baan 7.

5.3.9 Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

5.3.9.1 Algemeen

Als we praten over maatschappelijke verantwoord ondernemen bij UTV, dan hebben we het specifiek over drie domeinen:

1. Gezondheid & Veiligheid
2. Duurzaamheid & Milieu
3. Sportparticipatie

Hierbij kan gedacht worden aan blessurepreventie, gezonde kantines, een veilige omgeving om te sporten, anti-pestprogramma's, afvalscheiding, duurzame verlichting, de mogelijkheid voor mensen met geestelijke/verstandelijke beperking om bij UTV te sporten, en het eventueel gratis aanbieden van trainingen of andere diensten van de vereniging.

Als vereniging achten we het van belang aandacht te schenken aan maatschappelijk verantwoord ondernemen, omdat het mede onze reputatie bepaalt.

5.3.9.2 Uitgangspunten maatschappelijk verantwoord ondernemen 2017-2021

Ad 1. Gezondheid & Veiligheid

De uitgangspunten voor gezondheid en veiligheid zijn separaat beschreven in 5.3.8.

Ad 2. Duurzaamheid & Milieu

UTV heeft de afgelopen jaren actief geparticipeerd in de aanleg van zonnepanelen op Jeugdland. Waar mogelijk zullen andere alternatieven op het gebied van zonne-energie voortdurend worden beoordeeld of ze waarde toevoegen aan onze vereniging en passen bij onze visie en doelstellingen.

De aanleg van LED-verlichting op de tennis- en padelbanen in maart 2017 sluit volledig aan bij onze doelstellingen om duurzaam te zijn. De energiekosten zijn immers lager dan bij reguliere verlichting.

Ook bij veranderingen of aanpassing in het paviljoen zal nagegaan worden hoe relatief goedkopere LED-verlichting hier een plaats in kan krijgen.

In het paviljoen zal verder in 2017 dubbele beglazing worden gerealiseerd om energiekosten te besparen.

Afval (glas, papier en restafval) zal zoveel mogelijk separaat worden ingezameld op het park en in het paviljoen en zal de komende jaren nog meer de aandacht krijgen, waarbij een duidelijk beroep wordt gedaan op de verantwoordelijkheid van leden.

Ad 3. Sportparticipatie

Met het project Special Heroes is in 2016 invulling gegeven aan onze rol als maatschappelijk betrokken partner. Kinderen met een verstandelijke beperking hadden de mogelijkheid om in aantal

clinics kennis te maken met de padelsport. Door de constructie van de 'kooi' leent de sport zich bijzonder goed om kinderen spelplezier te bieden, mede omdat het compact is en de bal nooit ver weg is. De komende jaren zal getracht worden dit initiatief verder een vervolg te geven.

Begin 2016 is een overeenkomst gesloten met de naast ons park gelegen buitenschoolse opvang om de kinderen vanaf 6 jaar gratis van onze padelbanen gebruik te laten maken. Die mogelijkheid wil UTV ook de komende jaren blijven bieden.

Contacten met de basis- en middelbare scholen om padel onderdeel te laten zijn van bijvoorbeeld een sportdag of het verzorgen van padelclinics zorgen ervoor dat UTV tracht kinderen letterlijk en figuurlijk in beweging te laten komen.

6. Tot slot

Zoals aangegeven, zijn de statutaire doelstellingen al jaren oud, maar in hoofdlijnen nog altijd actueel. UTV zal ook de komende periode een vergelijkbare vereniging zijn. Diverse gebieden zullen (verder) worden onderzocht en versterkt.

Een van de belangrijkste aandachtspunten voor de toekomst is het uitbreiden van sportfaciliteiten voor onze leden met de aanleg van extra padelbanen op ons park.

Deze nieuwe faciliteiten geven ons nog meer de mogelijkheid de druk op de tennisbanen te verlagen en deze aantrekkelijke racketsport verder tot bloei te laten komen en die door alle leeftijden uitstekend kan worden beoefend. Daarnaast zullen deze banen multifunctioneel inzetbaar zijn en kunnen ze ook prima als tennismuur en minibaan worden gebruikt.

De uitgewerkte beleidsplannen per beleidsterrein zullen via de gebruikelijke kanalen worden gepubliceerd.

Het UTV bestuur zal deze gedetailleerde uitwerkingen van de beleidsonderdelen gedurende de beleidsperiode herijken en waar nodig bijsturen.

Ulvenhout,
6 maart 2017

Wouter van den Brule
John Brands
Wilco Versteeg
Rick Heerdink
Huub Kokshoorn
Maarten Dop